

Commune d'Incourt
Rue de Brombais, 2
1315 INCOURT

Programme stratégique transversal communal 2019/2024

Prise d'acte au
conseil communal du
28 août 2019.

Le Directeur général



Françoise LEGRAND



Le Bourgmestre,



Léon WALRY

INTRODUCTION

A la suite des élections communales, les Communes wallonnes doivent élaborer un plan stratégique transversal (PST) qui doit être approuvé par le conseil communal au plus tard le 3 septembre 2019.

Le plan stratégique transversal est une démarche de gouvernance locale. A travers ce document, l'administration communale programme la politique communale et les actions à mener durant la législature en les déclinant en objectifs stratégiques qui donnent la vision politique et en objectifs opérationnels qui définissent la finalité dans différents domaines. Deux volets sont définis, l'un externe où les politiques communales se développent dans onze domaines d'actions et l'autre interne où vous lirez ce qui vise l'organisation interne de la Commune et des services à travers 5 domaines d'actions.

La Commune mettra son énergie pour développer une culture d'entreprise positive qui permettra de rendre un meilleur service aux citoyens. Une restructuration interne des services et des actions débutent progressivement pour favoriser le décloisonnement et un meilleur dialogue entre collègues, entre administrations et administrés, entre autorités et administration et ce, dans une ambiance plus constructive et souvent, à moindre coût.

La Commune perpétuera les actions déjà entreprises dans le passé tout en créant de nouvelles.

L'accent sera mis sur la valorisation du patrimoine culturel et architectural par des actions de rénovation, de classement de bâtiment.

Un équilibre entre les projets d'urbanisation, l'intégration paysagère et la qualité de vie sera assuré. Différents outils d'aménagement du territoire seront mis en œuvre.

Bien que la gestion de l'argent public soit rigoureuse, une politique de gestion plus rationnelle des dépenses communales dans les différents domaines ne peut qu'améliorer les finances publiques. Bien évidemment, la chasse aux subsides continuera.

Une attention particulière sera portée à la propreté publique. Elle s'axera sur la lutte contre les comportements inciviques, sur l'embellissement des villages, sur la poursuite de la gestion différenciée dans les cimetières.

Une politique contre les inondations sera menée par la création de bassins d'orage. Le bilan énergétique des équipements publics sera étudié et amélioré.

La priorité sera donnée à l'étude et à la création d'une zone favorisant la biodiversité et le maillage écologique.

Le développement durable est aussi à l'ordre du jour de cette mandature à travers différentes actions.

La mixité sociale est toujours d'actualité dans les projets de constructions de logements en accord avec l'IPB.

Un domaine d'action regroupe l'ensemble des mesures qui est ou sera pris en faveur de l'épanouissement scolaire ou extra-scolaire d'un enfant. La Commune offre un panel d'activités éducatives diversifiées au profit des enfants de l'entité. Les maisons de village et les salles continueront à être des lieux de rencontre, de culture, de sport et de convivialité au profit de tous. Des manifestations et activités culturelles seront encore organisées.

Avec quelques 230 km de voiries, il est impératif de mettre en œuvre un plan opérationnel d'entretien, de réparation des voiries et des égouts. Ce plan vise aussi l'amélioration de la gestion du traitement des eaux. La réalisation des travaux repris dans le PIC figure dans ce plan.

Des mesures utiles et concrètes seront étudiées et finalisées pour améliorer la mobilité pour tous.

Dans la limite de ses compétences, la Commune veillera à faciliter l'économie en milieu rural en collaborant avec l'In'BW.

L'aboutissement des conventions – exécution en cours dans le PCDR sera privilégié. Puisque le PCDR se termine le 20 février 2020, un nouveau plan sera élaboré avec la participation du citoyen.

Le domaine social présente l'ensemble des politiques menées par le plan de cohésion sociale mené par la Commune en synergie avec le CPAS et d'autres associations et/ou asbl.

Une administration efficace dans laquelle le personnel s'implique et se sente bien est une ligne de conduite du programme stratégique. Ce fil conducteur mènera le personnel communal à collaborer d'avantage au bon fonctionnement de l'administration. C'est la raison pour laquelle les domaines d'action vont dans le sens d'un management axé sur l'individu, les résultats et les projets. Le premier domaine vise le service au public. Le second concerne la communication interne. Le troisième domaine considère l'ensemble des ressources humaines.

Afin de répondre à toute une série de missions demandées aux Communes, des moyens financiers et humains devront être dégagés pour mener les projets à bien. Il faudra continuer à penser recrutement de qualité, plans de formation.

Le domaine d'action n°4 du volet interne s'intéresse à développer plus de synergie entre institutions tandis que le domaine d'action n°5 mettra en avant le développement durable en interne en sensibilisant et en impliquant le personnel dans une gestion responsable.

N'oublions pas que le PST fédère tous les plans et programmes existants dans lesquels s'inscrit la Commune. C'est aussi un outil évolutif qui peut se compléter, s'affiner ou s'adapter au fur et à mesure de la réalisation des actions menées par les services. C'est également un moyen d'évaluation de la note de politique communale. Le PST sera chaque année présenté au conseil communal en même temps que le budget. De plus, des objectifs de développement durables pourront être rencontrés à travers la

réalisation d'une série d'actions définies dans le présent plan.

Enfin, le PST décline la volonté de la majorité politique de prendre en compte, tout au long de la mandature communale, la qualité du service rendu à la population ainsi que l'amélioration du cadre de vie des incourtois tout comme la qualité du bien-être de son personnel.

LES VOLETS DU PST

A. Le volet externe - La politique menée dans les domaines d'action

- Domaine d'action n°1 – Patrimoine et aménagement du territoire
- Domaine d'action n°2 – Finances
- Domaine d'action n°3 – Cadre de vie et environnement
- Domaine d'action n°4 – Logement
- Domaine d'action n°5 – Education
- Domaine d'action n°6 – Culture & Sport
- Domaine d'action n°7 – Sécurité, propreté publique
- Domaine d'action n°8 – Mobilité
- Domaine d'action n°9 – Economie locale
- Domaine d'action n°10 – Ruralité
- Domaine d'action n°11 – Cohésion sociale

B. Le volet interne - L'action de l'administration

- Domaine d'action n°1 – Service public
- Domaine d'action n°2 – Communication interne
- Domaine d'action n°3 – Ressources humaines
- Domaine d'action n°4 – Synergie
- Domaine d'action n°5 – Développement durable interne

Programme stratégique transversal communal

Volet externe

Développement des politiques communales

Domaine d'action n°1 : Patrimoine et aménagement du territoire

Objectif stratégique n°1 – Développer une politique dynamique du territoire

Objectif opérationnel 1 : valoriser son patrimoine culturel et architectural

		Échéance/ timing	Budget estimé	Financement	Référents administratifs	Référents politiques
Action 1	Rénover le moulin d'Opprebais	2021	86.000,00	SPW 80%/ Commune	P. Tircher Q. Zeerards	B.Malevé J. Tordoïr
Action 2	Participer à la réalisation de travaux dans l'église d'Opprebais	2021/2024 5 ans	186.000,00	Province / PIC /Commune	P. Tircher Q. Zeerards	B.Malevé J. Tordoïr
Action 3	Réaliser des travaux de rejointoyage des façades de l'église d'Incourt et une partie de la toiture du clocher	2020	148.512,00	PIC /Commune	P. Tircher	B.Malevé J. Tordoïr
Action 4	Entamer les démarches pour le classement de l'église de Roux-Miroir et de son presbytère et les travaux utiles à la conservation du bâtiment	2019/2024 5 ans	A définir	Commune	P. Tircher Q. Zeerards	J. Tordoïr
Action 5	Etablir un cadastre de l'enveloppe extérieure des bâtiments communaux	2019/2020 6 mois	A définir	Commune	P. Tircher	B.Malevé
Action 6	Faire une enquête sur le développement potentiel des abords du site de la carrière	2019/2020 1 an	A définir	Province/Com mune	P. Tircher Q. Zeerards	B.Malevé J. Tordoïr
Action 7	Faire connaître le patrimoine incourtois par des balades en utilisant le cheval de trait	2020 3 ans	6.000,00	SPW/Commun e	D Degeest	J. Tordoïr

Objectif opérationnel 2 : donner la parole aux témoins du patrimoine par des passeurs de mémoire

		Échéance/ timing	Budget estimé	Financement	Référents administratifs	Référents politiques
Action 1	Organiser des activités symboliques dans le cadre « devoir de mémoire »	annuelle	500,00	Commune/	D Degeest	J. Tordoir
Action 2	Participer aux cérémonies patriotiques	annuelle	600,00	Commune	D. Degeest	L. Degueldre
Action 3	Ouverture d'un centre d'interprétation de la ruralité à Incourt	2021 2 ans	A définir	Commune/SPW		L. Degueldre
Action 4	Ouverture d'une bibliothèque consacrée à l'histoire de la région	2021 2 ans	A définir	Commune/SPW		J. Tordoir
Action 5	Pérenniser l'histoire locale en invitant les seniors à écrire des anecdotes relatives à la vie communale dans un livre	2020 6 mois	250,00	Commune	D. Degeest	J. Tordoir

Objectif opérationnel 3 : doter l'entité de compétences et d'outils de qualité d'aménagement du territoire en matière d'aménagement du territoire profitable à tous

		Échéance/ timing	Budget estimé	Financement	Référents administratifs	Référents politiques
Action 1	Garder la maîtrise des projets d'urbanisation par la concertation avec les demandeurs et les services locaux et régionaux d'urbanisme pour conserver la tranquillité et les paysages des villages.	continu	aucun	aucun	Q. Zeerards	J. Tordoir
Action 2	Rédiger un Guide communal d'urbanisme	2021 3 ans	50.000,00	SPW/Commune	Q. Zeerards	J. Tordoir
Action 3	Rédiger un schéma d'orientation local pour la crête de la Chise et des Triennes	2021 3 ans	50.000,00	SPW/Commune	Q. Zeerards	J. Tordoir
Action 4	Poursuivre l'application du schéma de structure	continu	Aucun	Commune	Q. Zeerards	J. Tordoir
Action 5	Dynamiser la CCATM	2024 6 ans	1000,00	Commune/SPW	Q. Zeerards	J. Tordoir
Action 6	Adaptation des règlements taxes applicables à l'urbanisme en fonction des normes	2019	aucun	Commune	Q. Zeerards	J. Tordoir

Domaine d'action n°2 : Finances

Objectif stratégique n°2 – Etre une Commune aux finances saines tout en tenant l'équilibre financier

Objectif opérationnel 1 : S'assurer d'une rationalisation des coûts

		Échéance/ timing	Budget estimé	Financement	Référents administratifs	Référents politiques
Action 1	Analyse systématique des appels à projet	continu	aucun	Commune	DG	Collège
Action 2	Enrôler les taxes au plus tôt	annuelle	aucun	Commune	Receveur	Collège
Action 3	Maintenir les taxes au plus bas	continu	aucun	Commune	Receveur	Conseil
Action 4	Respect de l'utilisation des crédits budgétaires	continu	aucun	Commune	S. Corlier -	Tordoir
Action 5	Analyser les dépenses par service et par projet pour améliorer la gestion financière des coûts récurrents	2020 continu	aucun	Commune	S. Corlier	Tordoir
Action 6	Mener une politique de gestion rigoureuse	continu	aucun	Commune		Collège
Action 7	Faire un inventaire du petit outillage	2019 6 mois	aucun	Commune	J. Yernaux	Malevé
Action 8	Aucune facture sans bon de commande	continu	aucun	Commune	S. Corlier	Collège
Action 9	Gérer les consommations du petit matériel de bureau	continu	aucun	Commune	S. Corlier	Tordoir
Action 10	Diminuer le nombre d'imprimantes dans les bureaux	2020	aucun	Commune	informaticien	
Action 11	Gestion de stock plus appropriée	continu	aucun	Commune	S. Corlier	Tordoir

Domaine d'action n°3 : Cadre de vie et environnement

Objectif stratégique n°3 – Etre une Commune qui place le citoyen au cœur du dynamisme incurtois

Objectif opérationnel 1 : associer les citoyens aux projets en lien avec la Commune

		Échéance/ timing	Budget estimé	Financement	Référents administratifs	Référents politiques
Action 1	Préparer un nouveau PCDR	2020	A définir	SPW/ Commune	Q. Zeerards	J.Tordoir
Action 2	Maintenir la CLDR	continu	250,00	Commune		J.Tordoir
Action 3	Créer un Conseil des Jeunes	2020	250,00	Commune	P. Dehut	B. Malevé
Action 4	Soutenir les initiatives citoyennes dans le compostage collectif	continu	500,00	Commune	L. Pelsmaeckers	L. Degueldre
Action 5	Création de la commission Nord/Sud		1.000,00	Commune	D Degeest	B. Malevé
Action 6	Impliquer le citoyen dans l'info incurtoir	continu	350,00	Commune	D Degeest	L. Degueldre

Objectif opérationnel 2 : garantir le bien-être des seniors

		Échéance/ timing	Budget estimé	Financement	Référents administratifs	Référents politiques
Action 1	Maintenir et soutenir le CCCA et tenir compte de leurs avis	continu	1.000,00	Commune	D. Degeest	L. Degueldre S. Parisse
Action 2	Briser l'isolement en favorisant l'intergénérationnel	continu	500,00	Commune	Service jeunesse	L. Degueldre S. Parisse B. Malevé
Action 3	Aller vers un public sénior – bibliothèque à domicile	2019/2020 continu	250,00	Commune/commune auté française / province	S Salenbien	L. Degueldre S. Parisse
Action 4	Créer des boîtes à livres	2020	250,00	Commune	S Salenbien	L. Degueldre

		continu		
Action 5	Organiser des goûters	2020 continu	1.000,00	Commune CPAS S Salenbien
Action 6	Aménager un espace atelier senior en synergie avec le CPAS	2019 continu	500,00	Commune CPAS C.
				L. Degueldre S. Parisse L. Degueldre S. Parisse

Objectif stratégique n°4 – Etre une Commune conviviale et solidaire où il fait bon vivre dans un cadre agréable et propre

Objectif opérationnel 1 : Créer, améliorer et compléter les infrastructures

		Échéance/ timing	Budget estimé	Financement	Référents administratifs	Référents politiques
Action 1	Création d'espaces conviviaux et de rencontres au cœur de chaque village	continu	25.000,00	Commune / Province/ Spw	P.Tircher	B.Malevé
Action 2	Aménagement à l'arrière de la salle de Sart-Risbart	2022	25.000,00	Commune/Province	P.Tircher	B.Malevé
Action 3	Aménagement à l'arrière de la salle de Roux-Miroir	2020	30.000,00	Commune/Province	P.Tircher	B.Malevé
Action 4	Installation de quelques jeux pour enfants dans le parc communal d'incoourt	2021	5.000,00	Commune/SPW	P.Tircher	B.Malevé
Action 5	Réfection de la cuisine de la salle de Piétrebais	2020	15.000,00	Commune/Province	P.Tircher	B.Malevé

Objectif opérationnel 2 : Assurer la propreté et lutter contre les comportements inciviques

		Échéance/ timing	Budget estimé	Financement	Référents administratifs	Référents politiques
Action 1	Un ambassadeur de la propreté dans la Commune chargé de veiller à la propreté dans les villages	2019 continu	18.000,00	Commune	DG	B.Malevé
Action 2	Mutualiser un agent constatateur	2020	10.000,00	Communes / ??	DG	L. Walry
Action 3	Responsabiliser les citoyens par des actions de communication à la population	continu	3.000,00	Commune	L. Pelsmaeckers	L.Degueldre
Action 4	Créer des opérations de propreté	continu	1.500,00	Commune	L.Pelsmaeckers	L.Degueldre
Action 5	Placement de filets « nasse » aux endroits stratégiques	2019/2020	3.000,00	Commune		B.Malevé
Action 6	Continuer la journée Be Wapp	continu	1.000,00	Commune	L.Pelsmaeckers	L.Degueldre

Action 7	Poursuivre la collaboration avec une ASBL pour le nettoyage des berges et abords des voiries	annuelle	1.500,00	Commune	L.Pelsmaeckers	L.Degueldre
Action 8	Créer des activités pour sensibiliser dès le plus jeune âge dans les écoles, les mouvements de jeunesse	annuelle	500,00	Commune	P.Dehut	B.Malevé

Objectif stratégique n°5 – Etre une Commune qui continue à s’inscrire dans une politique de développement durable initiée au niveau local pour protéger son environnement

Objectif opérationnel 1 : Poursuivre la gestion différenciée des cimetières

		Échéance/ timing	Budget estimé	Financement	Référents administratifs	Référents politiques
Action 1	Transformer en cimetière nature les cimetières de Chapelle Saint Laurent et Glimes	2019/2020	15.000,00	Commune/SPW	L.Pelsmaecker	L.Degueldre
Action 2	Transformer en cimetière nature les cimetières de Sart-Risbart et Opprebais	2021/ 2022	15.000,00	Commune/SPW	L.Pelsmaeckers	L.Degueldre
Action 3	Transformer en cimetière nature les cimetières d’Incourt près de l’église	2022	7.500,00	Commune/SPW	L.Pelsmaeckers	L.Degueldre
Action 4	Collaborer avec ECOWALL en qualité de conseil	continu	aucun	Commune/SPW	L.Pelsmaeckers	L.Degueldre

Objectif opérationnel 2 : Gérer durablement le patrimoine naturel au cœur de sa Commune en favorisant la biodiversité et le maillage écologique tout en tendant vers le zéro pesticide en restant Commune MAYA

		Échéance/ timing	Budget estimé	Financement	Référents administratifs	Référents politiques
Action 1	Persévérer dans le zéro pesticide	continu		Commune	L.Pelsmaeckers	L.Degueldre
Action 2	Aménager le rond-point de Glimes	2021	15.000,00	Commune/SPW	L.Pelsmaeckers	L.Degueldre
Action 3	Acquisition de terrains pour développer une zone de biodiversité entre le quartier de Chisebais, la carrière	2020	65.000,00	Commune/ PDR 50%	DG	L. Wally

	d'Opprebais et la chaussée de Namur						
Action 4	Aménager les terrains humides en zone de biodiversité et de maillage écologique en collaboration avec NATAGORA	2020 2 ans	2020	2 ans	Selon projet	Commune/ PDR	DG L.Degueldre L.Wairy
Action 5	Rester une Commune fleurie et créer des prés fleuris	2020 2ans	2020	2ans	10.000,00	Commune/ Province	L.Pelsmaeckers L.Degueldre
Action 6	Poursuivre la semaine de l'arbre	annuelle			1.500,00	Commune/SPW	L.Pelsmaeckers L.Degueldre
Action 7	Poursuivre le fauchage tardif	annuelle				Commune/SPW	L.Pelsmaeckers L.Degueldre
Action 8	Rester une Commune MAYA	continu			5.000,00	Commune/SPW	L.Pelsmaeckers L.Degueldre

Objectif opérationnel 3 : Diminuer la production de déchet des citoyens

		Échéance/ timing	Budget estimé	Financement	Références administratifs	Références politiques
Action 1	Collecte sélective des déchets organiques par In BW	2020	A définir selon le marché	Commune/interco	L.Pelsmaeckers	L.Degueldre
Action 2	Sensibiliser les citoyens au compostage par des formations ciblées	2020 continu	600,00	Commune	L.Pelsmaeckers	L.Degueldre
Action 3	Organiser des conférences thématiques et des actions de sensibilisation au sein des écoles et à travers le PCS	2020 continu	1.000,00	Commune	C.Winant	S.Parisse
Action 4	Etudier la faisabilité d' un compostage collectif sur la Commune d'Incourt géré par les citoyens	2021	A définir	Commune	L.Pelsmaeckers	L.Degueldre

Objectif opérationnel 4 : Appliquer une politique contre les inondations et coulée de boue ainsi que la gestion des cours d'eau

		Échéance/ timing	Budget estimé	Financement	Références administratifs	Références politiques
Action 1	Travailler en collaboration avec le GISER	continu		Commune/SPW	L.Pelsmaeckers	L.Degueldre
Action 2	Travailler en collaboration avec les agriculteurs et les sensibiliser aux problèmes	continu	200,00	Commune	L.Pelsmaeckers	L.Degueldre
Action 3	Réalisation de travaux divers à Glimes et à Piétrebais	2021	10.000,00	Commune/SPW	P. Tircher	B. Maievé
Action 4	Etude en collaboration avec la Province sur la faisabilité et	2022	Selon	Commune/SPW		

	la création d'un bassin d'orage sur le Piétrebais entre Happeau et Piétrebais			résultat de l'étude		
Action 5	Elaborer un plan d'action dans le cadre du contrat rivière	2022		5.000,00	Commune	L.Pelsmaeckers L.Degueldre
Action 6	Sanctionner les pollueurs des berges	2019 continu			Commune	
Action 7	Prendre des mesures utiles pour empêcher le bétail de détruire les berges	2020 continu				L. Pelsmaeckers Beaumont
Action 8	Placer des cunettes à Glimes	2022-2024		56.000,00	Commune/spw	
Action 9	Sensibiliser les propriétaires à nettoyer les fossés bordant leur propriété et leur trottoir	continu		600,00	Commune	L.Pelsmaeckers L.Degueldre
Action 10	Planifier le curage des fossés et cours d'eau	2020		10.000,00	Commune	L.Pelsmaeckers P.Tircher L.Degueldre B. Malevé

Objectif stratégique n°6 – Etre une Commune de transition qui répond aux enjeux du développement durable en rationalisant ses propres consommations

Objectif opérationnel 1 : Améliorer le bilan énergétique des équipements publics

		Echéance/ timing	Budget estimé	Financement	Référents administratifs	Référents politiques
Action 1	Adapter les critères d'attribution de développement durable dans les marchés publics quand c'est possible	continu		Commune	Service finances	J. Tordoier
Action 2	Lancer une étude pour un projet mettant en avant l'énergie renouvelable sur le territoire en collaboration avec l'In'BW	2020	Selon résultat des études	Commune/SPW	P. Tircher	Collège
Action 3	Elaborer un cadastre énergétique des bâtiments communaux	2019 2 ans	5.000,00	Commune/SPW	P. Tircher	B.Malevé
Action 4	Améliorer les performances énergétiques des différents bâtiments et des infrastructures	2021	Voir doc	Commune/SPW	P. Tircher	B.Malevé
Action 5	Faire une étude pour améliorer les PEB des différents bâtiments en collaboration avec RENOWATT	2019 2 ans	1.500,00	Commune/SPW	P. Tircher	B.Malevé

Action 7	Acquisition d'un petit véhicule électrique	2021	30.000,00	Commune/SPW	Services finances	B.Malevé
Action 8	Adhérer à la charte de développement durable	2019		Commune/SPW	Serv. environnement	L.Degueudre

Objectif opérationnel 2 : Consommation alimentaire durable

		Échéance/ timing	Budget estimé	Financement	Référents administratifs	Référents politiques
Action 1	Maintenir et améliorer les cantines durables au sein des écoles	continu	70.000,00	Commune	S. Corlier	L. Walry

Objectif opérationnel 3 : Jouer un rôle local dans l'action climatique COP21

		Échéance/ timing	Budget estimé	Financement	Référents administratifs	Référents politiques
Action 1	Adhérer à la convention des Maires	2019		Commune	DG	Le collège
Action 2	Elaborer un plan d'action en faveur de l'énergie durable (PAED)	2022	2.500,00	Commune	environnement	Collège
Action 3	Créer un service énergie au sein de l'administration	2020	15.000,00	Commune/spw	DG	Collège
Action 4	Remplacer les véhicules communaux en fin de vie par des véhicules plus propres	continu	Selon le véhicule	Commune	DG	Collège
Action 5	Sensibiliser les citoyens à une bonne isolation	2020 continu	200,00	Commune	urbanisme	Malevé

Domaine d'action n°4 : Logement

Objectif stratégique n°7 – Etre une Commune où le droit d'habiter dans un logement de qualité est une réalité pour tous

Objectif opérationnel 1 : Etablir une stratégie en matière de logement qui garantit une mixité globale dans la perspective de répondre aux besoins actuels et d'anticiper les besoins futurs

		Echéance/ timing	Budget estimé	Financement	Référents administratifs	Référents politiques
Action 1	Construction à Piétrebais de 6 logements publics pour jeunes	2020	aucun	IPB	P. Tircher	B. Malevé L. Walry
Action 2	Etude de faisabilité d'un projet de construction d'habitations groupées et adaptées aux seniors	2021	A définir	Commune autres partenaires	P. Tircher	Le collège communal
Action 3	Construire des logements pour famille monoparentale à Piétrebais	2021	aucun	IPB	P. Tircher	B. Malevé L. Walry
Action 4	Continuer à mettre à disposition des logements aux jeunes de l'entité	continu	15.000,00	Commune	D. Degeest	L. Walry
Action 5	Analyser la faisabilité de la rénovation d'une grange, de la maison occupée par le curé et de celle affectée au 3x20 à Incourt	2024	aucun	IPB	P. Tircher	Le Collège communal
Action 6	Analyser la faisabilité de la construction de logements neufs pour jeunes de l'entité à Opprebais dans le cadre du PCDR	2019	aucun	Commune	P. Tircher	Le Collège communal
Action 7	Construction des logements neufs pour jeunes à Opprebais dans le cadre du PCDR	2021	895.240,00	Commune/SPW	P. Tircher	B. Malevé
Action 8	Créer un service logement en synergie avec le CPAS	2020	1.000,00	Commune/CPAS	DG	L. Walry
Action 9	Continuer à collaborer avec l'IPB	continu	aucun	aucun	DG	Le Collège communal

Objectif opérationnel 2 : Améliorer le parc de logements existant

Action 1	Faire une étude sur les possibilités de rénovations intérieures des différents logements	2020	A définir	Commune	P. Tircher	Le Collège communal
Action 2	Entreprendre les travaux de rénovations intérieures des différents logements	2024	A définir après étude	Commune / SPW / Province	P. Tircher	B. Malevé

Domaine d'action n°5 : Education

Objectif stratégique n°8 – Etre une Commune qui assure, développe et enrichit les structures d'accueil de qualité et un encadrement adapté

Objectif opérationnel 1 : Continuer à soutenir les milieux d'accueil

		Échéance/ timing	Budget estimé	Financement	Référents administratifs :	Référents politiques
Action 1	Mettre à disposition un local à Bébé Futé	continu 2020	15.000,00	Commune	DG	Collège
Action 2	Faire une étude pour moderniser les locaux de Bébé Futé	2020 2 ans	A définir	Commune	P. Tircher	S. Parris

Objectif opérationnel 2 : Rationaliser les milieux d'accueil

		Échéance/ timing	Budget estimé	Financement	Référents administratifs	Référents politiques
Action 1	Etude de faisabilité de créer un milieu d'accueil pour la petite enfance à Piétrebais	2020	À déterminer	Commune – SPW	S. Billen	S. Parris
Action 2	Etude sur la faisabilité de changer la MCAE en crèche	2021	À déterminer	Plan cigogne	S. Billen	S. Parris

Objectif opérationnel 3 : Assurer l'épanouissement et la protection de l'enfant

		Échéance/ timing	Budget estimé	Financement	Référents administratifs	Référents politiques
Action 1	Diversifier les stages proposés par le service Jeunesse	continu	12.000	Commune	P. Dehut	B.Malevé
Action 2	Maintenir le Conseil des enfants	2024	1.000,00	Commune	S. Salenbien	B.Malevé
Action 3	Créer un Conseil pour les jeunes et jeunes adultes	2019	1.250,00	Commune	P. Dehut	B.Malevé
Action 4	Maintenir la fête de la famille et assurer la promotion des différentes activités sur la Commune	continu	3.300,00	Commune	P. Dehut	B.Malevé

Objectif stratégique n°9 – Etre une Commune qui met l'accent sur un enseignement de qualité.

Objectif opérationnel 1 : Conserver les implantations existantes

		Échéance/ timing	Budget estimé	Financement	Référents administratifs	Référents politiques
Action 1	Réalisation de travaux de l'enveloppe extérieure à l'implantation de l'école communale de Piétrebais	2022	A l'étude	Commune/ureba	P.Tircher	B.Malevé
Action 2	Etude et mise en œuvre de locaux pour répondre à la fréquentation de l'école d'Opprebais	2020	A définir	Commune/ Communauté française	P.Tircher	Collège
Action 3	Maintenir les conventions de partenariat avec l'ISBW	2019/2020	70.000,00	Commune	F. Saye	L. Walry
Action 4	Analyse des possibilités pour les surveillances dans les écoles	2019	A l'étude	Commune		L. Walry
Action 5	Réaliser les projets ATL	annuelle	5.000,00	Commune/ Province	P. Dehut	B.Malevé
Action 6	Maintenir le CCA	6 ans	250,00	Commune	P. Dehut	B.Malevé
Action 7	Encadrer la Commission Locale de l'Accueil	annuelle		Commune	P. Dehut	B.Malevé
Action 8	Aménager la salle des professeurs au sein de l'école d'Opprebais	2020	A définir	Commune	P.Tircher	B.Malevé
Action 9	Mettre en place une plateforme informatique pour une	2019	3.500,00	Commune	DG – F. Saye	Walry

	meilleure communication et gestion entre l'école et l'administration communale								
Action 10	Renforcer la collaboration de l'école communale avec la bibliothèque	continu	aucun	Commune	S.Salenbien	B.Malevé			
Action 11	Plan de pilotage de l'école	2019 et svts	A définir	Commune	F. Saye	Walry			

Domaine d'action n°6 : Culture & Sport

Objectif stratégique n°10 – Etre une Commune où la culture et le sport sont des vecteurs d'épanouissement individuel, de rencontre et d'échange pour tous

Objectif opérationnel 1 : Mettre à disposition de tous des infrastructures pouvant accueillir la culture, le sport et les loisirs

		Échéance/ timing	Budget estimé	Financement	Référents administratifs	Référents politiques
Action 1	Donner accès aux maisons rurales et de villages aux associations locales	Continu / annuelle	45.000,00	Commune	D. Degeest	JP. Beaumont J. Tordoïr
Action 2	Permettre aux artistes locaux de se faire connaître par la mise à disposition d'un local d'exposition	continu	aucun	Commune	D. Degeest	J. Tordoïr
Action 3	Donner accès aux salles communales aux clubs sportifs	annuelle	10.000,00	Commune	D. Degeest	JP. Beaumont

Objectif opérationnel 2 : Permettre à chacun d'accéder à la culture

		Échéance/ timing	Budget estimé	Financement	Référents administratifs	Référents politiques
Action 1	Organiser des sorties culturelles à prix réduits (musée, exposition,...)	continu	2.000,00	Commune	D. Degeest	Collège
Action 2	Maintenir la collaboration avec la bibliothèque de Jodoigne	continu	6.000,00	Commune	S. Salenbien	B. Malevé
Action 3	Veiller à une meilleure publicité des activités organisées par la bibliothèque	continu	aucun	Commune	S. Salenbien	B. Malevé

Objectif opérationnel 3 : Coordonner les initiatives culturelles

		Échéance/ timing	Budget estimé	Financement	Référents administratifs	Référents politiques
Action 1	Poursuivre le jumelage avec PLUHERLIN	annuel	5.000,00	Commune	D. Degeest	J. Tordoïr
Action 2	Maintenir les activités annuelles qui se déroulent sur différents sites de la Commune	annuel	20.000,00	Commune/Province	D. Degeest	JP Beaumont
Action 3	Adhérer aux différentes manifestations du GAL Culturalité	annuel	aucun	GAL	D. Degeest	Malevé Tordoïr
Action 4	Participer au parcours d'artistes	2019	5.000,00	Commune	D. Degeest	Tordoïr
Action 5	Participer à l'organisation de Scènes de Village	annuel	aucun	GAL	D. Degeest	Tordoïr

Objectif opérationnel 4 : Pérenniser l'aide aux clubs sportifs et aux associations

		Échéance/ timing	Budget estimé	Financement	Référents administratifs	Référents politiques
Action 1	Favoriser les rencontres avec les clubs sportifs et associations pour évaluer et connaître leurs besoins	annuel	A définir	Commune	S. Bonsir	JP Beaumont
Action 2	Faire une étude pour améliorer le coût d'énergie des clubs sportifs	2021	A définir	A définir les partenaires de la Commune	P. Tircher	JP Beaumont B. Malevé

Objectif opérationnel 5 : Insuffler une dynamique de sport dans les villages

		Échéance/ timing	Budget estimé	Financement	Référents administratifs	Référents politiques
Action 1	Mise à disposition de salles pour les initiatives sportives prises sur le territoire	Continu		Commune	D. Degeest	Beaumont
Action 2	Améliorer les abords du PISQ à Glimes	2021	8.000,00	Commune SPW	P. Tircher	Beaumont
Action 3	Création d'une mini-plaine de jeux à Opprebas et d'un espace de fitness pour les seniors	2021	25.000,00	Commune SPW	P. Tircher	Beaumont
Action 4	Moderniser le parcours santé	2021	55.000,00	Commune	P. Tircher	Beaumont

Action 5	Création de deux terrains de padel	2022	100.000,00	SPW	P. Tircher	Beaumont
Action 6	Poursuivre « je cours pour ma forme »	annuel	5.500,00	Commune	P. Dehut	Beaumont
Action 7	Faire connaître aux citoyens l'offre sportive et les opérateurs locaux	annuel		Commune	D. Degeest	L. Degueldre

Objectif opérationnel 6 : Soutenir les mouvements de jeunesse

Action 1	Mettre à disposition des mouvements de jeunesse des locaux et espaces extérieurs adaptés	Échéance/ timing annuel	Budget estimé 2.000,00	Financement Commune	Référents administratifs D. Degeest	Référents politiques B. Malevé
----------	--	-------------------------------	------------------------------	------------------------	---	--------------------------------------

Domaine d'action n°7 : Sécurité & Propreté publique

Objectif stratégique n°11 – Etre une Commune qui entretient son réseau routier, d'égoûtage, ses espaces publics et ses cours d'eau

Objectif opérationnel 1 : Mettre en œuvre un plan opérationnel d'entretien, de réparation de voiries et des égouts sur 5 ans en visant l'amélioration de 10% de tous les réseaux confondus

		Échéance/ timing	Budget estimé	Financement	Référents administratifs	Référents politiques
Action 1	Elaborer un cadastre des voiries communales en identifiant les travaux à réaliser	2020	A déterminer	Commune et SPW	P. Tircher	B.Malevé
Action 2	Faire une expertise de l'état des égouts sur le territoire et planification des travaux	2020	30.000,00	Commune et SPW	P. Tircher	B.Malevé
Action 3	Établir une cartographie de l'état des égouts et de leur évolution dans le temps (MO en plus)	2021	A déterminer	Commune et SPW	P. Tircher Q. Zeerards	B.Malevé
Action 4	Rénover la rue Fond du Village et Marcel Louis en partie	2021	665.000,00	Pic 60%/ Commune	P. Tircher	B.Malevé
Action 5	Aménagement de la Place des Grosses Pierres	2021	150.000,00 déterminer	PIC 60% Commune	P. Tircher	B.Malevé
Action 6	Aménagement de la Place de l'Epouvantail	2021	135.000,00	Pic 60%/ Commune	P. Tircher	B.Malevé
Action 7	Rénover le revêtement de voiries diverses	annuel	100.000,00	Commune	P. Tircher	B.Malevé
Action 8	Acquisition de matériel adéquat	annuel	50.000,00	Commune	J. Yernaux	B.Malevé
Action 9	Placer un éclairage public autour de la Carrière d'Opprebais	2022	45.000,00	Province/Commune	P. Tircher	B.Malevé
Action 10	Rénovation de l'égoûtage de la rue de Brombais entre la rue de la Liberté et la Place F. Keest	2021	110.000,00	PIC 60%/ spge/Commune	P. Tircher	B.Malevé
Action 11	Superviser le travail des impétrants en matière d'ouverture de voiries	annuel	A déterminer	Commune	P. Tircher	B.Malevé

Objectif opérationnel 2 : S'assurer de la bonne gestion du traitement des eaux usées au terme des 6 ans sur au moins 10% du territoire.

		Échéance/ timing	Budget estimé	Financement	Référents administratifs	Référents politiques
Action 1	Mise à jour du PASH	continu	aucun	Commune	L. Pelsmaeckers Q. Zeerards	B. Malevé L. Degueldre
Action 2	Informers les habitants sur les mesures de soutien en système d'épuration individuelle	continu	250,00	Commune	L. Pelsmaeckers Q. Zeerards	
Action 3	Tenir un registre reprenant les travaux réalisés par le service travaux en termes d'égouttage	2020 continu	et aucun	Commune	L. Pelsmaeckers	B. Malevé
Action 4	Établir un cadastre des rejets d'eau dans les rivières	2020 continu	et aucun	Commune	P. Tircher	B. Malevé

Domaine d'action n°8 : Mobilité

Objectif stratégique n°12 – Etre une Commune ayant une mobilité sécurisée bien pensée

Objectif opérationnel 1 : Améliorer la mobilité pour tous

Action	Échéance/ timing	Budget estimé	Financement	Référents administratifs	Référents politiques
Action 1	continu		Commune	J.Dalq	B.Malevé
Action 2	2024	Selon les projets	Commune/ Province/SPW	P. Tircher Q. Zeerards	B.Malevé
Action 3	2021		Commune	J.Dalq	B.Malevé
Action 4	2024	A déterminer	Commune et SPW	J.Dalq	B.Malevé
Action 5	2020	2.500,00	Commune	C.Winant	S. Parisse
Action 6	2020	80.000,00	Commune/ Province/	P. Tircher Q. Zeerards	B.Malevé
Action 7	continu	Selon le nombre de communication	Commune	D Degeest	L.Degueldre
Action 8	2022	35.000,00	Commune/ Province	P. Tircher	B.Malevé
Action 9	2024	130.000,00	Commune/ Province	P. Tircher Q. Zeerards	B.Malevé

Objectif opérationnel 2 : Sensibiliser les usagers à réduire leur vitesse

		Échéance/ timing	Budget estimé	Financement	Référents administratifs	Référents politiques
Action 1	Installation de radars répressifs à Glimes, rue de Huppaye – à Piétrebais, rue Fond du Village – à Incourt, chaussée de Namur	2021	150.000,00	Commune/ Province	J. Dalcq	B. Malevé
Action 2	Placer un radar préventif sur remorque à différents endroits	continu		Commune	J. Dalcq	B. Malevé
Action 3	Etude pour sécuriser les abords des écoles en prenant des mesures de circulation adéquates.	2020	A déterminer	Commune	P. Tircher	B. Malevé

Objectif opérationnel 3 : Rationaliser les déplacements dans les villages

		Échéance/ timing	Budget estimé	Financement	Référents administratifs	Référents politiques
Action 1	Identifier les lieux où des trottoirs devraient être créés afin de faciliter la mobilité des piétons	2020	aucun	Commune	P. Tircher	B. Malevé
Action 2	Négocier avec le TEC pour avoir une meilleure desserte des villages par leur service	2020	aucun		J. Dalcq	B. Malevé
Action 3	Placer progressivement de nouveaux abribus aux endroits les plus fréquentés	2024	45.000,00	Commune SPW - TEC	P. Tircher	B. Malevé
Action 4	Promouvoir le passage par la transincourtoise à travers des actions ponctuelles et lutter contre son utilisation inadéquate et inadaptée	2019	1.500,00	Commune	J. Dalcq	B. Malevé
Action 5	Rénover le chemin reliant la rue du Tilleul à Longpré	2021	121.880,00	Commune/ Province	P. Tircher	B. Malevé
Action 6	Organiser des rangs scolaires à vélo	2019		Commune	F. Saye	B. Malevé
Action 7	Faire une étude pour mettre sur pied un projet pilote de ramassage scolaire à bord d'un vélo collectif électrique	2020	A déterminer	Commune	F. Saye	B. Malevé
Action 8	Continuer à entretenir les sentiers promenades	continu	2.500,00	Commune	P. Tircher	B. Malevé
Action 9	Placer des emplacements vélos sur le territoire	2019 et svts	7.000,00	Commune	P. Tircher	B. Malevé
Action 10	Participer à la semaine de la mobilité	annuel	2.000,00	Commune	J. Dalcq	B. Malevé
Action 11	Placer des zones de repos sur les parcours de mobilité douce	2024	5.000,00	Commune	P. Tircher	B. Malevé

Domaine d'action n°9 : Economie locale

Objectif stratégique n°13 – Etre une Commune qui soutient la vie économique locale

Objectif opérationnel 1 : Faciliter la création économique en milieu rural

		Échéance/ timing	Budget estimé	Financement	Références administratifs	Références politiques
Action 1	Créer un atelier rural au lieu dit « les états »	2024	A déterminer	A déterminer	DG	Collège
Action 2	Collaborer avec l'InBW pour mettre en place ce projet	2024	A déterminer	A déterminer	O. Zeerards	Collège

Objectif opérationnel 2 : Activer les marchés locaux et des rencontres avec des acteurs économiques locaux

		Échéance/ timing	Budget estimé	Financement	Références administratifs	Références politiques
Action 1	Faire une liste des personnes intéressées	2021		Commune	D Degeest	Tordoir
Action 2	Rechercher des sites pour accueillir les marchés locaux	2020		Commune	D Degeest	Tordoir
Action 3	Renforcer les liens entre les citoyens et les producteurs locaux et les acteurs économiques	2020		Commune	D Degeest	Tordoir

Domaine d'action n°10 : Ruralité

Objectif stratégique n°14 – Etre une Commune qui fait du développement rural

Objectif opérationnel 1 : Poursuivre la démarche du PCDR

		Échéance/ timing	Budget estimé	Financement	Référents administratifs	Référents politiques
Action 1	Construction de la maison de la ruralité d'Incourt et de ses abords	2019	960.000,00	Commune SPW	P. Tircher Q.Zeerards	B.Malevé
Action 2	Mettre en oeuvre la convention exécution pour la construction de la maison rurale à Opprebais	2019-2020	1.068.904,00	Commune	P. Tircher Q.Zeerards	B.Malevé J. Tordoior
Action 3	Introduire la demande de convention exécution pour les logements stratégiques à Opprebais	2019		Commune	P. Tircher Q.Zeerards	J. Tordoior
Action 4	Réaliser un nouveau PCDR	2020	A déterminer	Commune SPW	Q.Zeerards	J. Tordoior

Domaine d'action n°11 : Cohésion sociale

Objectif stratégique n°15 – Etre une Commune accueillante et sociale

Objectif opérationnel 1 : Mise en place du PCS 2020-2025

		Échéance/ timing	Budget estimé	Financement	Référents administratifs	Référents politiques
Action 1	Créer un espace-temps parental pour les familles isolées	2020-2025	à déterminer	Commune	C.Winant	S. Parisse
Action 2	Soutien scolaire solidaire en poursuivant l'école des devoirs	2020-2025	à déterminer	Commune	C.Winant	S. Parisse
Action 3	Aider à la mobilité de personnes	2020-2025	à déterminer	Commune	C.Winant	S. Parisse
Action 4	Resocialiser le public très éloigné de l'emploi	2020-2025	à déterminer	Commune	C.Winant	S. Parisse
Action 5	Sensibiliser le public cible à consommer moins d'énergie	2020-2025	à déterminer	Commune	C.Winant	S. Parisse
Action 6	Donner accès aux nouvelles technologies	2020-2025	à déterminer	Commune	C.Winant	S. Parisse
Action 7	Resocialisation autour d'activités en lien avec l'environnement, l'alimentation naturelle	2020-2025	à déterminer	Commune	C.Winant	S. Parisse
Action 8	Plantation d'un verger en collaboration avec la Fabrique d'Eglise de Gimes en collaboration avec le CRABE	2020-2025	À déterminer	Commune	L. Pelsmaeckers	L. Degeldre

Programme stratégique transversal communal

Volet interne

Amélioration des services communaux

Domaine d'action n°1 : Service public

Objectif stratégique n°1 : Etre une administration communale efficace pour rendre un service de qualité au citoyen

Objectif opérationnel 1 : garantir un accueil de qualité au citoyen dans le temps.

		Échéance/ timing	Budget estimé	Financement	Références administratifs	Références politiques
Action 1	Lister ce qui pourrait être fait pour améliorer l'accueil au citoyen.	2020		Commune	DG	Degueldre
Action 2	Continuer à accueillir les nouveaux habitants chaque année.	continu	2.500,00	Commune	Degeest	Collège
Action 3	Rédiger une charte reprenant les valeurs et la culture d'entreprise de l'administration	2021		Commune	DG	Collège
Action 4	Mettre en place une procédure qui vise à gérer les plaintes, les demandes et/ou remarques du citoyen	2019	100,00	Commune	DG	Degueldre
Action 5	Organiser un service administratif « population – état civil » à domicile aux personnes qui ne peuvent se déplacer	2019	100,00	Commune	Doyen	Bourgmestre
Action 6	Former le personnel à l'accueil et à la gestion de situations délicates	2020	1000,00	Commune	Muret	Bourgmestre
Action 7	Agencer des locaux en salles de réunion pour garantir un meilleur service au citoyen dans la discrétion	2020	5.000,00	Commune	Tircher DG	Collège
Action 8	Redéfinir la localisation des bureaux dans le bâtiment en tenant compte de la fréquentation des citoyens (étage-rez de chaussée)	2020	aucun	Commune	Tircher DG	Collège
Action 9	Créer des cartes de visites communales pour chaque service et les mandataires	2019	500,00	Commune	comptabilité	Tordoir

Objectif stratégique n°2 – Etre une administration qui développe une stratégie de communication moderne au service du citoyen

Objectif opérationnel 1 : Organiser un service de communication vers la population afin d'améliorer de 50% les échanges actuels dans un délai d'un

an

		Échéance/ timing	Budget estimé	Financement	Référents administratifs	Référents politiques
Action 1	Définir les besoins de l'administration en termes humain et technique pour viser une meilleure communication vers la population	2020	À définir	Commune	Degeest Bonsir DG	L. Degueldre B. Malevé
Action 2	Désigner un responsable de la communication	2019		Commune	DG	Collège
Action 3	Créer, développer et animer une page Facebook en définissant le contenu, la présentation et les informations qui peuvent y figurer	2019/2020	500,00	Commune	DG Degeest Bonsir	L. Degueldre Collège
Action 4	Veiller à la tenue à jour du site internet et à mettre en ligne un maximum de documents administratifs	continu	800,00	Commune	Burie Pelsmaekers	L. Degueldre
Action 5	Etudier la faisabilité de diffuser des newsletters reflétant l'actualité de la vie de la Commune	2019/2020	A définir	Commune	Burie Pelsmaekers	L. Degueldre
Action 6	Maintenir les panneaux d'information en bon état sur l'ensemble du territoire	continu	250,00	Commune	Yernaux	L. Degueldre
Action 5	Diffuser les informations sur les manifestations locales aux services de première ligne d'accueil	aucun	aucun	Commune	Degeest	L. Degueldre

Domaine d'action n°2 : Communication interne

Objectif stratégique n°1 : Etre une administration plus transparente en utilisant des moyens de communication interne plus adaptés

Objectif opérationnel 1 : Evoluer vers une communication plus performante entre les services dans les traitements des dossiers

		Echéance/ timing	Budget estimé	Financement	Référents administratifs	Référents politiques
Action 1	Maintenir les réunions entre services et au sein des services	2019		Commune	DG	
Action 2	Mettre en place les procédures « in » et « out » services	2024	À définir	Commune	DG	Collège
Action 3	Rationaliser et améliorer le fonctionnement de chaque service	continu	2.000,00	Commune	DG	Collège

Objectif opérationnel 2 : Moderniser les outils de communications au sein de l'administration.

		Echéance/ timing	Budget estimé	Financement	Référents administratifs	Référents politiques
Action 1	Etudier la possibilité d'économie en adaptant de la téléphonie IP	2020	À définir	Commune	Degeest Informaticien	Collège
Action 2	Centraliser les sites par la fibre optique	2020	15.000,00	Commune	DG	collège

Objectif opérationnel 3 : Poursuivre la mise en place du Règlement Général de la Protection de Données (RGPD)

		Echéance/ timing	Budget estimé	Financement	Référents administratifs	Référents politiques
Action 1	Sécuriser les accès informatiques des sites lors du remplacement des PC	2019		Commune	DPO	Collège

Action 2	Poursuivre l'élaboration du registre des données et de programmer les mesures à prendre dans les différents services	2020	1.000,00	Commune	DPO	Collège
Action 3	Sensibiliser et informer le personnel pour appliquer le règlement au quotidien	continu		Commune	DPO	Collège

Objectif opérationnel 4 : Mettre en place et faire évoluer les dispositions prévues dans le plan d'urgence

		Échéance/ timing	Budget estimé	Financement	Référents administratifs	Référents politiques
Action 1	Organiser les exercices annuels au sein de l'administration et de l'école communale d'Incourt	continu		Commune	PLANU	Bourgmestre
Action 2	Poursuivre les formations continuées pour le PLANU et le D5	continu	1.500,00	Commune	PLANU	Bourgmestre
Action 3	Poursuivre l'amélioration des dispositions d'évacuation de certains bâtiments publics	continu	2.500,00	Commune	PLANU	Bourgmestre

Domaine d'action n°3 : Ressources humaines

Objectif stratégique n°1 : être une administration où le cadre de travail met l'accent sur le bien-être et la sécurité des agents

Objectif opérationnel 1 : Améliorer les conditions de travail en créant des espaces de travail adaptés aux personnels

		Échéance/ timing	Budget estimé	Financement	Référents administratifs	Référents politiques
Action 1	Faire un inventaire des conditions de travail de l'ensemble du personnel et des mesures à prendre en matière de sécurité, d'utilisation du matériel adéquat et de locaux de travail	2022		Commune	DG	Collège
Action 2	Prendre les mesures nécessaires pour permettre de répondre au manque de salles de réunion/ Collège	2020		Commune	DG	Collège
Action 3	Définir les mesures à prendre pour diminuer les nuisances sonores dans les services	2019 2020		Commune	DG	Collège
Action 4	Faire un inventaire du mobilier ergonomique existant et pallier aux besoins du personnel.	2020	5.000,00	Commune	P. Tircher	Collège
Action 6	Prévoir un local/réfectoire destiné au personnel pour prendre les repas	2024	2.500,00	Commune	DG	Collège
Action 7	Etablir un plan global de prévention	2024	À définir	Commune	Tircher	Collège
Action 8	Mettre à jour les descriptions de fonctions et les liens entre services pour une meilleure transparence au sein de l'administration	2020		Commune	Muret	Collège

Objectif stratégique n°2 : être une administration communale qui par sa culture d'entreprise offre au personnel communal le sentiment d'appartenir à ses valeurs

Objectif opérationnel 1 : Travailler sur les procédures internes dans les quatre ans afin de développer une culture de management de projets et de formations continuées dans les services

		Échéance/ timing	Budget estimé	Financement	Références administratifs	Références politiques
Action 1	Faire un inventaire des procédures existantes en interne pour adapter si nécessaire	2020		Commune	DG	Collège
Action 2	Avancer dans l'élaboration du contrôle interne	2021		Commune	DG	Collège
Action 3	Responsabiliser les agents aux échéances imposées dans les différents dossiers	2019		Commune	DG	Collège
Action 4	Remédier au manque de personnel et/ou technique au sein des services	continu	À prévoir selon les besoins	Commune	DG Muret	Collège
Action 5	Etablir un plan de formation pour chaque service	continu	2.000,00	Commune	Muret	Collège
Action 6	Hierarchiser le service travaux en créant une seule cellule et en redistribuant les missions différemment	continu		Commune	Muret DG	Collège
Action 7	Organiser des activités type team building favorisant les échanges et la connaissance de l'autre	annuel	2.500,00	Commune	Muret	Collège
Action 8	Construire un dialogue constructif entre les mandataires et les grades légaux.	continu	1.000,00	Commune	Comité de direction	Collège

Objectif opérationnel 2 : Valoriser l'ensemble du personnel par une augmentation de la valeur des chèques repas pour 2020

	Échéance/ timing	Budget estimé	Financement	Références administratifs	Références politiques
Action 1	2019		Commune	A. Muret	Collège-conseil

Objectif stratégique n°3 : être une administration communale qui soutient la professionnalisation continue de ses services par une gestion cohérente.

Objectif opérationnel 1 : Recruter et maintenir du personnel compétent et motivé afin de poursuivre l'optimisation du service à la population

		Échéance/ timing	Budget estimé	Financement	Référents administratifs	Référents politiques
Action 1	Mettre en place la gestion du temps de travail en l'adaptant aux différents services	2019	30.000,00	Commune	Informaticien DG	L. Walry
Action 2	Définir les plages horaires des différents services	2019		Commune	DG Muret	L. Walry
Action 3	Revoir le règlement de travail	2019		Commune	Muret	L. Walry
Action 4	Faire un inventaire des ressources humaines de l'administration	2020		Commune	DG	L. Walry
Action 5	Actualiser l'organigramme	2020		Commune	Muret	L. Walry
Action 6	Faire un échéancier des départs à la pension et prévoir les remplacements	2019		Commune	Muret	L. Walry
Action 7	Assurer une continuité de personnes sous contrats déterminés dans des fonctions clé	continu		Commune	DG	L. Walry
Action 8	Renforcer la polyvalence des agents	continu	2000,00	Commune	DG	L. Walry

Objectif stratégique n°4 : être une Commune qui gère l'archivage des documents afin de faciliter les recherches dans le temps

Objectif opérationnel 1 : Commencer l'archivage numérique des documents de l'administration endéans les 4 ans service par service

		Échéance/ timing	Budget estimé	Financement	Référents administratifs	Référents politiques
Action 1	Faire une étude de faisabilité globale pour archiver numériquement les dossiers papiers des différents services.	2024		Commune	DG	Le Collège
Action 2	Numériser les registres de la population	2020	10.000,00	Commune	S. Doyen C. Corlier	L. Walry

Action 3	Définir un endroit adapté pour les archives récentes	2020/ 2021	A définir	Commune	B. Favresse DG	Le Collège
Action 4	Désigner une personne responsable de l'archivage	2019		Commune	DG	Collège

Domaine d'action n°4 : Synergie

Objectif stratégique n°1 : être une administration qui envisage ses actions avec d'autres institutions

Objectif opérationnel. 1 ; développer davantage les synergies entre la Commune, le CPAS ainsi que d'autres institutions

		Échéance/ timing	Budget estimé	Financement	Référents administratifs	Référents politiques
Action 1	Favoriser les synergies dans le cadre du PCS	2024	10.059,00	SPW Commune	Winant	S. Parisse
Action 2	Etudier les opportunités de mutualiser avec d'autres Communes ou des CPAS l'engagement d'un conseiller en énergie – un constatateur – un conseiller en environnement	2024	30.000,00	SPW Commune	Muret	Collège
Action 3	Étudier la faisabilité de regrouper des services ayant les mêmes missions au sein du CPAS et de la Commune dans un souci d'efficacité	2020		Commune/ CPAS	DG	Parisse
Action 4	Établir des conventions avec des intercommunales et autres institutions pour faciliter le travail plus spécifique des services	continu	Selon les contrats	Commune	DG	Collège
Action 5	Associer le CPAS dans les différentes études proposées par la Commune	continu	Selon l'objet de l'étude	Commune/ CPAS	DG	Parisse

Domaine d'action n°5 : Développement durable en interne

Objectif stratégique n°1 : Être une administration qui pense développement durable en impliquant son personnel au quotidien

Objectif opérationnel 1. : Amener le personnel à diminuer la consommation de papier de 50% dans les 5 ans

	Échéance/ timing	Budget estimé annuel	Financement	Référénts administratifs	Référénts politiques
Action 1	2019	Selon les besoins	Communes	Comptabilité	Collège
Action 2	2020	3000,00	Commune	Informaticien	Collège
Action 3	2020		Commune	comptabilité	Collège

Objectif opérationnel 2. : Amener le personnel à consommer durable et éthique

	Échéance/ timing	Budget estimé annuel	Financement	Référénts administratifs	Référénts politiques
Action 1	continu		Commune	Conseiller en énergie	Malevé Degueldre
Action 2	continu		Commune	Conseiller en énergie	B. Malevé
Action 3	continu	Selon le type d'achat	Commune	Comptabilité	B. Malevé

ANNEXE

Mandature 2013-2018 :

A. Introduction

Durant la mandature 2013-2018, des projets ont été mis en œuvre ou programmé dans différents domaines d'action. Un bref constat a été réalisé par l'administration générale dans le cadre de la rédaction du PST 2019/2024. Plusieurs appel à projet ont été introduits à la Province et au SPW en 2018 pour lesquels les réponses sont attendues.

B. Le volet externe - La politique menée dans les domaines d'action

1. Patrimoine et aménagement du territoire – Schéma de structure
 - o Aménagement du parvis de l'église d'Opprebaix et de sa place
 - o Les cloches de l'Eglise d'Opprebaix ont été restaurées
 - o Le Chauffage de l'église d'Opprebaix a été programmé en 2017 et se réalisera en septembre 2019
 - o Les abat-sons de l'Eglise du centre d'Incourt ont été remis à neuf
 - o La chapelle Binamé a été rénovée et mise en valeur par un éclairage public et d'autres aménagements extérieurs
 - o Le four à pain a été construit à l'ancienne près du Moulin d'Opprebaix et mis à disposition de la population et des associations.
 - o Rachat des voiries dans le domaine de gestion privée « Le Clos du Chesne »
2. Finances – Taxes communales sont maintenues basse
 - o Réserve financière importante malgré la diminution des montants des subsides
 - o La chasse aux subsides a été menée.
3. Cadre de vie et environnement
 - o Des audits énergétiques ont été menés pour les différents bâtiments communaux. Des petits travaux proposés dans cet audit ont été réalisés par le service travaux.
 - o Des marchés publics ont été lancés pour répondre à certaines constatations à travers le subsidé UREBA Les travaux réalisés sont le remplacement des vitrages à la maison de village de Sart Risbart .

- o La réfection de dalles quelques dalles de béton.
 - o La rue du Moulin a été rénovée financée par le PIC 2013-2016,
 - o La rue de la Commune a été retenue pour sa réfection dans le cadre du PIC 2017*2018. Les travaux ont débuté en 2019.
 - o Dans les projets PCDR introduit, la réalisation de l'aménagement du cœur d'Incourt a fait l'objet d'importants travaux.
 - o Toiture de la salle de Sart-Risbart a été refaite.
 - o Modernisation de la salle du conseil communal.
 - o Aménagement de cimetières naturels.
 - o Un investissement important a été fait dans l'acquisition du matériel de désherbage alternatif.
 - o Zéro pesticides dans les espaces publics.
 - o Fleurissement des villages dans le cadre des villes et villages fleuris , obtention d'une étoile.
 - o Placement de fascines aux abords de champs et réalisation de petits travaux pour lutter contre les coulées de boues – placement de grilles d'orage.
 - o La Commune a le label plan maya.
 - o Aide apportée aux apiculteurs.
 - o Création d'un verger près du bâtiment des travaux.
 - o Création de la CCCA
4. Logement
- o Suite aux audits énergétiques réalisées pour les différents bâtiments communaux, Des travaux de remplacement des châssis au logement de Gimes ainsi que l'installation de nouvelles chaudières pour les logements d'Opprebais, de Roux-Miroir et de Gimes ont été programmés et exécutés.
5. Education
- o L'école d'Opprebais a été agrandie et sécurisée, dotée de deux classes supplémentaires grâce à l'aménagement du grenier, et d'un escalier de secours extérieur.
 - o Le panel des jeux dans les écoles a été augmenté
 - o Des isolations acoustiques ont été placées dans les classes.
 - o Du matériel informatique et de projection y a été alloué.
 - o L'éclairage dans les écoles a été amélioré pour une moindre consommation.
 - o L'encadrement scolaire a été renforcé et notamment durant les temps de midi.
 - o La MCAE a été ouverte en 2014. – 21 places ainsi que deux appartements d'accueil.
 - o Les mises en conformité aux normes de sécurité ou de l'ONE des milieux d'accueil de la petite enfance.

- o L'EPN a bénéficié de matériel informatique, de photographie, d'une imprimante 3 D.
 - o L'ancien hall travaux a été aménagé pour y loger les scouts.
 - o Deux chalets mis à disposition à Roux-Miroir ainsi que l'ancienne buvette du terrain de foot de Gîlmes.
6. Culture & Sport
- o Construction de la salle de Piétrebais.
 - o Initiations culturelles propice aux rencontres des habitants.
 - o Lancement et soutien de l'activité « je cours pour ma forme » et d'autres activités.
 - o Organisation de manifestations diverses au sein des villages.
 - o Aides financières directes ou indirectes aux associations et asbl.
 - o Différents tableaux électriques ont été placés aux endroits stratégiques où se déroulent des festivités.
 - o Acquisition de chapiteaux pour une mise à disposition aux associations.
 - o Achat d'un groupe électrogène
 - o PISQ
 - o Le terrain synthétique de football
 - o Le projet d'améliorer le parcours santé avec l'installation d'une plaine de jeux à proximité du parcours santé.
7. Sécurité, propreté publique
- o Installation d'un éclairage aux abords de la place d'Opprebais et de l'asbl Bébé futé
 - o Placement de mobilier urbain dans différents endroits publics.
 - o Placement d'un éclairage dans le clos du chêne
8. Mobilité
- o Création de trottoir à Sart-Risbart (rue Alphonse Robert), à Incourt (rue d'Opprebais)
 - o Des racks pour vélos ont été placés à différents endroits de la Commune
 - o Piste cyclable rue du Moulin
 - o Un radar préventif mobile a été acquis pour le placer à différents endroits de la Commune. Il est déplacé régulièrement.
 - o Des aménagements de voiries ont été faits pour diminuer la vitesse dans les villages.
 - o Aboutissement de la construction de la Transincourtoise.
 - o Le SPW a fait des aménagements sur la chaussée de Namur.

- o Un chemin traversant les champs à Sart Risbart a été aménagé pour se rendre à l'école en vélo.
 - o Mise en place d'accès au PMR dans différents bâtiments communaux.
 - o Limitation en zone 30 Km/h dans le centre d'Incourt
 - o Un projet d'aménagement d'un parking communal aux abords de la maison communale a été retenu. Les travaux devraient voir le jour dans le courant de l'année 2019.
 - o Création d'un chemin d'accès à l'Ecole d'Opprebais pour désengorger l'entrée de l'école.
9. Economie locale
- o Mise à disposition, via le site internet de la commune, d'un annuaire des commerçants situé dans l'entité d'Incourt
10. Ruralité
- o Le dossier administratif concernant la maison de la ruralité à Incourt a abouti. Les travaux ont commencé en 2019.
 - o Les dossiers introduits en PCDR durant cette législature sont l'acquisition d'un terrain rue de Wastines pour la construction de logements stratégiques, l'acquisition et la démolition de l'ancienne salle Moderna pour y construire une maison rurale polyvalente.
11. Cohésion sociale
- o Une collaboration étroite entre le CPAS, l'EPN et d'autres associations permet de réaliser des objectifs du plan de cohésion sociale.